Ca

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em atendimento às disposições legais e societárias, a Companhia submete à apreciação dos Srs. Acionistas, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativos ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2013 do exercício social 2013/2014, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes. As demonstrações financeiras da controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e são publicadas junto com as demonstrações financeiras consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e também de acordo com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidos pelo International Accounting Standarts Board.

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pettenati é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída em Junho de 1964, sediada em Caxias do Sul, Rio Grande do Sul e atua no segmento industrial têxtil, tendo por principal objetivo a fabricação de tecidos acabados em ponto de malha e confecções para o vestuário.

As linhas de produtos abrangem uma ampla variedade de tipos de tecidos tintos e estampados, com as mais diferentes fibras e combinações como "Softs", "Plushs", "Meia Malhas", "Moletons", Viscoses, Linha Esportiva, etc. A fabricação dos tecidos é realizada em duas unidades fabris, sendo uma no Brasil (em Caxias do Sul – RS) e outra em El Salvador (América Central), já as confecções são fabricadas na unidade matriz em Caxias do Sul – RS.

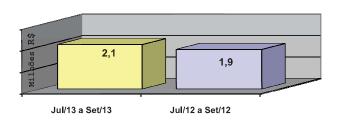
# 2. CONJUNTURA ECONÔMICA

O trimestre ficou caracterizado pela continuidade dos fatores conjunturais verificados em períodos anteriores, seja no âmbito federal ou estadual. O governo federal durante este trimestre manteve os incentivos a diversos setores da economia no sentido de, principalmente o de desonerar a folha de pagamentos. O governo do RS, também nesta linha, manteve medidas que incentivam a atividade, principalmente no que tange ao calculo do crédito presumido sobre as vendas de produtos a outros estados. Espera-se que tais incentivos tenham continuidade nos decorrer do exercício, pois os fatores que motivaram a tomada de tais medidas ainda estão presentes na economia dos segmentos envolvidos. O valor registrado no trimestre, bem como o impacto nas demonstrações financeiras decorrentes destes incentivos concedidos pelos governos federal e estadual estão detalhados na nota explicativa nº 27.

# 3. CONTROLADORA

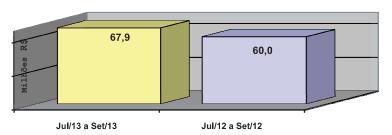
**Mercado Externo:** em que pese as contínuas dificuldades políticas e econômicas verificadas nos países potencialmente consumidores, entre eles, principalmente a Argentina, a companhia registrou exportações no valor de R\$ 2,1 milhões apresentando aumento de 12,2% quando comparada ao exercício anterior.

**Exportações Totais** 



**Mercado Interno:** a boa aceitação das novas coleções fez com que os resultados da companhia apresentassem uma melhora quando comparados ao exercício anterior, tanto na parte econômica como na geração de caixa, porém a realidade é que a concorrência dos importados continua a impedir uma melhor penetração dos produtos nacionais no mercado. As vendas brutas registraram o valor de R\$ 67,9 milhões com aumento de 13,2% ante os R\$ 60,0 milhões do mesmo período do exercício anterior.

Vendas Totais Mercado Interno

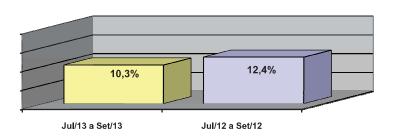


#### 3.2 RESULTADOS

O resultado positivo apresentado de 0,3% da receita líquida (0,8% negativos no mesmo período do exercício anterior) foi reflexo da melhor aceitação das novas coleções e do contínuo trabalho realizado internamente na redução e otimização de custos e processos. Fator positivo a destacar foi continuidade da melhora dos resultados obtidos pela controlada de El Salvador, visto que a mesma atingiu durante o exercício anterior o ponto de equilíbrio na utilização de sua capacidade operacional e no trimestre continuou neste patamar. Outro fator positivo que influencia os resultados, são os incentivos fiscais concedidos pelos governos federal e estadual com a desoneração da folha de pagamentos e o crédito presumido do ICMS (nota explicativa nº 27). A margem bruta variou de acordo com as possibilidades do

**Comentario do Desempenho** 10,3% sobre a receita líquida, 2,1 pp inferior aos 12,4% registrados no exercício anterior. A margem operacional antes do resultado financeiro apresentou-se no patamar de 2,3% negativos da receita líquida (2,4% negativos no mesmo período do exercício anterior).

**Margem Total** 



#### 3.3 Posicionamento Financeiro

Apresentamos a seguir, alguns indicadores financeiros verificados no trimestre:

em R\$ mil

Indicadores	Set/13	Jun/13
Endividamento financeiro líquido	18.389	18.641
Endividamento financeiro total	51.710	51.297
Endividamento financeiro / Patrimônio Líquido	0,44	0,43
Patrimônio Líquido	118.484	118.229
Valor Patrimonial por ação	2,47	2,46

#### 3.4 Investimentos

Os estoques apresentaram uma elevação de R\$ 4,9 milhões ao final do trimestre se comparado ao final do exercício anterior, principalmente devido a estratégia de aproveitar a capacidade produtiva da fábrica e antecipar a produção de alguns itens que serão comercializados na próxima estação.

A companhia investiu no trimestre R\$ 1,3 milhões na aquisição de máquinas e equipamentos e melhoria de instalações industriais visando a contínua modernização e atualização do parque fabril.

A participação na controlada Pettenati Centro América S/A de C.V. manteve-se nos mesmos níveis do período anterior, sendo que a participação da companhia naquela controlada é de 70,2% do capital total. A empresa controlada está localizada na República de El Salvador e tem como objetivo a fabricação e comercialização de tecidos tintos em ponto de malha. Os saldos das contas de ativos e passivos e as operações da controladora com a controlada estão comentados na nota 11, bem como suas demonstrações, que serviram de base para a elaboração destas demonstrações financeiras, estão transcritas na nota 8.

## 3.5 RECURSOS HUMANOS

Encerramos o trimestre com 1.958 funcionários e com um faturamento bruto per capita de R\$ 36,4 mil. No campo assistencial, a Pettenati desempenha um importante papel no atendimento aos empregados

**Comentario** compolano de saúde, creche, assistência médica e odontológica, transporte e programa de alimentação ao trabalhador.

# 4. CONSOLIDADO

#### 4.1 INDICADORES DE DESEMPENHO

Selecionamos abaixo, alguns indicadores econômicos e financeiros para a análise do desempenho consolidado da empresa:

(em R\$ mil)

	()		
Indicadores	Jul/13 a Set/13	Jul/12 a Set/12	
Operacionais			
Receita Líquida	84.648.320	72.739.355	
Receitas no Brasil	52.760.438	46.627.437	
Receitas com o exterior	31.887.882	26.111.918	
Lucro Bruto	10.335.523	8.952.534	
EBITDA	4.432.834	3.419.483	
Resultado Líquido	143.283	(395.457)	
Investimentos no Imobilizado/Investimentos	4.444.299	1.929.208	
Margens			
Margem Bruta	12,2%	12,3%	
Margem EBITDA	5,3%	4,7%	
Margem Líquida	0,2%	(0,5%)	
	1		

Indicadores	Set/13	Jun/13
Financeiros		
Endividamento financeiro líquido	80.506	83.212
Endividamento financeiro total	120.980	122.235
Endividamento financeiro / Patrimônio Líquido	0,97	0,98
Patrimônio Líquido	125.325	124.644

#### 4.2 MERCADO E VENDAS

Durante o trimestre, a controlada continuou a operar com a melhor ocupação da sua capacidade de produção. A expectativa deste aumento de nível de atividade aliada a estabilidade na moeda faz com que a companhia tenha prognósticos positivos nos resultados futuros da controlada. Ao final do trimestre as vendas líquidas consolidadas da companhia atingiram o montante de R\$ 84,6 milhões contra os R\$ 72,7 verificados no exercício anterior, elevação de 16,4%.

## 4.3 RESULTADOS

O resultado positivo apresentado de 0,2% da receita líquida (0,5% negativos no exercício anterior) foi reflexo principalmente da manutenção dos bons níveis de demanda no exterior. Pontos negativos a

Contentar no desempenho comercial são a concorrência com os produtos asiáticos e da falta de uma maior procura no mercado interno brasileiro. As margens brutas consolidadas variaram de acordo com as possibilidades de mercado atingindo o percentual de 12,2% sobre a Receita Líquida (12,3% no exercício anterior). A margem operacional antes do resultado financeiro foi de 1,3% sobre a Receita Líquida, contra os 0,2% observados no mesmo trimestre do exercício anterior.

#### 4.4 INVESTIMENTOS

A companhia e sua controlada investiram no período R\$ 4,4 milhões na aquisição de máquinas e equipamentos e melhoria de instalações industriais visando aprimorar e diversificar seus parques fabris, dando melhor competitividade aos produtos. Tais investimentos se deram principalmente na aquisição de máquinas e equipamentos com financiamento direto com fornecedores internacionais e prazos de pagamento de 2 a 5 anos.

#### 4.5 RECURSOS HUMANOS

Encerramos o exercício com 2.505 funcionários no grupo (incluída a controlada), com um faturamento per capita de R\$ 40,5 mil, 15,1% superior aos R\$ 35,2 mil registrados no mesmo trimestre do exercício anterior.

# 5. GERAÇÃO OPERACIONAL DE CAIXA - EBITDA

O EBITDA da controladora alcançou R\$ 1,4 milhões, 93,8% superior ao do mesmo período do exercício anterior. Já o EBITDA consolidado apresentou o valor de R\$ 4,4 milhões sendo 29,6% superior ao apresentado no exercício anterior.

	Controladora		Consolidado	
EBITDA	Jul/13 a	Ju <b>l</b> /12 a	Ju <b>l</b> /13 a	Ju <b>l</b> /12 a
(R\$ mil)	Set/13	Set/12	Set/13	Set/12
Lucro bruto	5.640.828	6.010.868	10.335.523	8.952.534
Despesas comerciais	(5.621.965)	(4.507.643)	(7.336.998)	(5.655.949)
Despesas gerais e administrativas	(2.996.337)	(2.778.332)	(3.732.833)	(3.359.522)
Depreciações e amortizações	1.743.488	1.715.069	3.349.384	3.242.538
Resultado da equivalência patrimonial	893.341	154.054	-	-
Outras Receitas Operacionais	1.726.912	121.443	1.817.758	239.882
EBITDA	1.386.267	715.459	4.432.834	3.419.483

# Comentário do Desempenho

# 6. RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Com o objetivo de atender à Instrução CVM nº 381/2003, a empresa informa que a DRS Auditores, prestadora dos serviços de auditoria externa à empresa, não prestou serviços de consultoria e assessoria durante os exercícios 2012/2013 e 2013/2014, respectivamente.

# 7. AGRADECIMENTOS

Registramos nossos agradecimentos aos acionistas, colaboradores, clientes, fornecedores e instituições financeiras pelo posicionamento de parceria, apoio e colaboração demonstrados, em todos os momentos. Certamente esses são e sempre serão os fatores essenciais para a continuidade da trajetória de sucesso da empresa.

Caxias do Sul, 31 de outubro de 2013.

A Administração